





# **HACIA UN DESARROLLO COMUNAL GANADERO SOSTENIDO**

**Experiencia de la Comunidad Campesina de Salla Salla  
Provincia de Parinacochas**

Luis Alberto Villagomez Vargas  
Wilfredo Taboada Prado

**AYACUCHO - PERU**

Derechos reservados

© Primera edición

MARENASS - Proyecto Manejo de Recursos Naturales en la Sierra Sur

MARENASS - Plaza Tamburco 130, Abancay

Telf.: 083 - 323510 083 - 323618

Correo electrónico: [mrn@terra.com.pe](mailto:mrn@terra.com.pe)

Apurímac - Perú

Diagramación de interiores: José Carlos Chaparro

Octubre, 2005

## CONTENIDO

AGRADECIMIENTOS .....	7
PRESENTACIÓN .....	9
I. INTRODUCCIÓN .....	11
II. COMUNIDAD CAMPESINA DE SALLA SALLA .....	13
2.1. Ámbito del estudio de caso. ....	13
2.2. Aspectos sociales .....	14
2.3. Recursos naturales de la comunidad .....	16
2.4. Principales actividades productivas y económicas de la comunidad	19
2.5. Problemas y potencialidades del manejo de recursos naturales de la comunidad	19
III. CONTEXTO GENERAL .....	25
3.1. Historia reciente .....	25
IV. EL PROYECTO MARENASS .....	29

<b>V. EL ESTUDIO DE CASO</b> .....	<b>33</b>
5.1. Eje central del estudio de caso .....	33
5.3. Objetivos específicos .....	34
5.4. Proceso metodológico de intervención .....	34
5.5. Actividades de Salla Salla con MARENASS .....	35
5.6. Fondos recibidos y uso de incentivos intercomunales .....	36
5.7. La Autoevaluación Participativa .....	37
5.8. La ganadería y otras actividades .....	38
<b>VI. RESULTADOS</b> .....	<b>39</b>
6.1. Resultados físicos .....	39
6.2. Resultados cualitativos .....	47
6.3. La comunidad así percibe sus cambios .....	48
6.4. Planificación a mediano y largo plazo .....	49
<b>VII. CONCLUSIONES</b> .....	<b>51</b>
<b>VIII. LECCIONES APRENDIDAS</b> .....	<b>53</b>
<b>IX. FUENTES DE CONSULTA</b> .....	<b>57</b>
<b>X. SIGLAS Y ABREVIATURAS USADAS</b> .....	<b>59</b>
<b>XI. GLOSARIO</b> .....	<b>61</b>
<b>ANEXOS</b> .....	<b>63</b>
<b>Anexo No 1: Plan General de Desarrollo Comunal a Mediano y Largo Plazo de la Comunidad de Salla Salla</b> .....	<b>63</b>
<b>Anexo No 2: Capacitación para el manejo ganadero</b> .....	<b>65</b>
<b>Anexo No 3: Yachaq contratados para el manejo ganadero</b> .....	<b>65</b>
<b>Anexo No 4: Yachachiq por años</b> .....	<b>66</b>

## AGRADECIMIENTOS

A mis queridos padres y hermanos por el apoyo moral brindado para lograr mis objetivos trazados en mi vida diaria.

Al Ing. Francisco Suárez H., CPC. Eleazar Cueva L., Julio Apaza y Jesús Aponte C., compañeros de trabajo, por sus aportes y consejos para la elaboración del presente trabajo y en mis actividades en el MARENASS.

A mi querida esposa e hijos por la motivación y apoyo moral constante para desarrollar mis proyectos en mi vida cotidiana.

A los Señores: Ángel Taboada P., Santiago Hilarion M., Humberto Hilarion T. y Basilio Mitma H., directivos y comuneros de Salla Salla, por el aporte con sus testimonios para la elaboración del presente documento.

**Luis A. Villagomez Vargas**

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_

Mis agradecimientos al Proyecto MARENASS  
por enseñarnos a manejar adecuadamente nuestros  
Recursos Naturales y poder mejorar nuestro nivel de vida.

Mis agradecimientos a los facilitadores del  
P|royecto MARENASS por darme la oportunidad de  
poder compartir mis experiencias en un documento  
de mucha importancia para las comunidades.

**Wilfredo Taboada Prado**



## PRESENTACIÓN

Es una preocupación permanente que las praderas se estén deteriorando muy aceleradamente, afectando el presente y futuro de las poblaciones. Por esta razón, el presente “*estudio de caso*” trata de mostrar cómo a través del manejo de recursos naturales con actividades de introducción de especies mejoradas, tanto pasturas como de ganado, se pueden incrementar los niveles de producción y mejorar el nivel de vida de las familias.

El mayor problema que enfrenta la comunidad campesina de Salla Salla, por estar ubicada en zonas agro-ecológicas de Suni y Puna alta que fluctúan desde 3500 hasta 4800 msnm, es la cobertura vegetal de la pradera, donde predomina una vegetación de pampa seca. En estas zonas, el crecimiento de los pastos está supeditada al efecto de las precipitaciones y, pasada esta época, permanecen secas. En consecuencia, la producción de las 4777.12 ha de pastos naturales que tiene la comunidad, está sujeta a la estacionalidad de las precipitaciones durante el año.

En estas áreas, cuando cesa la época de lluvias, el agua de los pocos manantes existentes va a discurrir a la laguna de Parinacochas, por lo que se pierde su uso productivo y la pradera queda seca por un período de nueve meses aproximadamente. Como efecto de esta estacionalidad surge la escasez de alimento para el ganado, efecto que se complica más cuando las precipitaciones son escasas; y mas aún, cuando existe una excesiva presión del pastoreo sobre la pradera, que hace que el ecosistema del pastizal sufra un desequilibrio, que trae como secuela procesos erosivos y de degradación del suelo en la cabecera de la cuenca, así como la presencia de especies vegetales espinosas y venenosas para el ganado.

La comunidad de Salla Salla ha elaborado y aprobado en asamblea comunal su Plan General de Desarrollo Comunal a mediano y largo plazo, para ser ejecutado sin la presencia del Proyecto, por lo que se avizora la sostenibilidad de las acciones. En este plan se adscriben las acciones que ejecutarán para manejar su ganadería vacuna, así como para manejar a las vicuñas de la comunidad.

Ahora bien, las familias usuarias de esta comunidad, motivadas por los concursos con incentivos, dinamizan sus actividades sobre la base de sus conocimientos, para desarrollar tecnologías alternativas que permitan mejorar el uso y manejo del agua de riego en praderas; la instalación de pasturas y el mejoramiento del ganado vacuno y ovino. Aquí es donde el proyecto MARENASS del Ministerio de Agricultura con el apoyo financiero del FIDA, desde 1998 hasta 2001 ha jugado el papel de motivador y facilitador, para que las familias mejoren su capacidad creativa con cambio de actitudes en el manejo de sus recursos.

La innovación está en que las familias y la comunidad organizada, haciendo uso de sus incentivos (premios), logrados a través de la participación en concursos, los reinvierten en el mejoramiento genético de su ganado y en la instalación de pasturas mejoradas con un adecuado pastoreo. Esto les permite abastecer de alimento a sus animales durante todo el año, con lo cual están consiguiendo mayores ingresos económicos para las familias.

Consideramos en la oficina zonal Puquio, que esta experiencia puede aportar conocimientos de autogestión comunal, para el mejoramiento de los recursos naturales de parte de los usuarios, al innovar conocimientos que incrementan su producción ganadera y, por ende, disminuyen la pobreza rural, sobre todo porque lo que se presenta con este estudio de caso son los resultados del apoyo del proyecto en los años 1998 - 2001, luego de 3 años de su retiro de la comunidad.

Por último, queremos felicitar al Ing. Luis Villagomez, personal de esta oficina, y al señor Wilfredo Taboada, por el esfuerzo realizado para sistematizar esta valiosa experiencia, que estamos seguros que contribuirá para nuevas propuestas de manejo ganadero campesino sostenible.

Oficina de Coordinación Zonal Puquio  
Proyecto MARENASS

## I. INTRODUCCIÓN

La sierra del Perú se caracteriza por su geografía accidentada con diversidad en ecosistemas, topografías, sistemas de producción, climas, conocimientos y costumbres. Pero también por estratos sociales sumidos en la pobreza como consecuencia de la degradación de los recursos naturales y la violencia social en años pasados. Por esta razón, muchas de las actividades pecuarias y agrícolas han sido abandonadas por la migración de sus pobladores hacia la costa.

Los criadores de ganado vacuno y ovino de la comunidad campesina de Salla Salla, ubicada en el distrito de Incuyo de la provincia de Parinacochas - Ayacucho, son parte de esta coyuntura. El Proyecto Manejo de Recursos Naturales en la Sierra Sur -“MARENASS”, interviene en esta zona el año 1998, con estrategias basadas en la difusión, recuperación y conservación de los recursos naturales, ejecutadas por las propias familias campesinas, con el fin de mejorar sus condiciones de vida. El proyecto se retira el año 2002, después de cuatro años de trabajo.

El Proyecto hace especial énfasis en la revaloración del patrimonio campesino, fortalecimiento de capacidades, principios, valores ético-sociales, identidad cultural y autoestima de las familias. De esta manera, se ha desarrollado un proceso de intervención que ha permitido el interaprendizaje horizontal de campesino a campesino, que representa una experiencia práctica de los actores directos.

Se decidió hacer el presente estudio de caso por los logros satisfactorios alcanzados por esta comunidad en el campo del Mejoramiento Genético en el ganado vacuno y ovino, promovido mediante sanas competencias entre las familias, que continúan a pesar de no contar con el

apoyo del MARENASS desde el 2002. Esperamos que este estudio pueda servir como referencia para la construcción de propuestas de desarrollo rural o para que pueda ser replicado, principalmente, en la actividad ganadera.

Por eso, el propósito del presente estudio de caso radica en recuperar reflexiva y analíticamente las experiencias vividas en el manejo ganadero, buscando una interpretación de la lógica campesina para recuperar, mejorar y generar nuevos conocimientos que permitan identificar acciones sostenibles del proceso para futuras intervenciones; asimismo, compartir y socializar la enseñanza aprendida.

## II. COMUNIDAD CAMPESINA DE SALLA SALLA

### 2.1. Ámbito del estudio de caso

#### *a. Ubicación política*

Comunidad Campesina	: Salla Salla
Distrito	: Puyusca - Incuyo
Provincia	: Parinacochas
Departamento	: Ayacucho

#### *b. Ubicación geográfica*

Altitud del territorio	: Fluctúa de 3352 a 4200 msnm
Altitud población comunal	: 3352 msnm
Longitud	: 85°37' Oeste
Latitud	: 54°15' Sur
Pisos ecológicos	: Suni y Puna Jalca
Sub zona	: Incawasi - Parinacochas
Distancia a la localidad de Puquio	: 165 km de carretera afirmada

**c. Superficie comunal**

Área total comunal	: 4997.30 ha
Área aptitud agrícola	: 220.18 ha
Área de praderas nativas	: 4777.12 ha
Área de bosques naturales	: 500 ha

**d. Límites**

Norte	: Comunidad campesina Colloni y propietarios privados
Sur	: Propietarios privados
Este	: Propietarios privados
Oeste	: Comunidad campesina de Calera

**e. Zonas de vida**

La comunidad se encuentra dentro de los pisos ecológicos de Quechua Suni y Puna Jalca, según Javier Pulgar Vidal y, de acuerdo con los índices climáticos, pertenece a la zona de vida bh-ms (bosque húmedo montano subtropical), según el diagrama bioclimático de L.R. Holdridge.

**f.- Clima**

Es variado de acuerdo con las estaciones del año, con temperaturas que bajan hasta por debajo de 0° C. En los meses de abril a octubre, el clima es seco y en los meses de noviembre a marzo es húmedo; en estos meses las precipitaciones son intensas y nubosas. La temperatura media anual es de 12° C y la mínima media de 6.5° C. La precipitación promedio anual es de 555.6 mm.

**2.2. Aspectos sociales**

Sus primeros pobladores se instalaron en los años 1700-1750, conformados por un grupo mínimo de familias. Las primeras fueron las de Quispe, José Prado, y Jerónimo Báez, las cuales se dedicaban a la crianza de ganado vacuno.

El nombre de la comunidad se debe a la abundancia de las piedras Sallalli (en quechua 'piedras filudas') que se encuentran en el territorio de esta comunidad. El 24 de marzo de 1987 es reconocida como Comunidad Campesina, siendo el gestor el señor Rodrigo Durán (comunero del lugar). En la actualidad tiene 17 años de vida institucional. Hoy en día cuenta con 40 familias empadronadas y un total de 350 habitantes.

La comunidad cuenta con un Programa No Escolarizado de Adultos (PRONOEPA) y un centro educativo inicial con 22 alumnos; asimismo, cuenta con un centro educativo primario con una población escolar de 45 alumnos. Cuando concluyen sus estudios primarios, los jóvenes continúan sus estudios en el colegio secundario de la localidad de Incuyo, capital del distrito. Otros salen a las ciudades de Chala, Caraveli y Lima.

La principal celebración, y la única en la comunidad, son las Fiestas Patrias del 26 al 29 de julio de cada año.





### 2.3. Recursos naturales de la comunidad

#### · *Suelo*

Según su color y textura, los suelos de esta comunidad son en su mayoría tierras negras (turba), por lo que existe como vegetación predominante la thola y pastos naturales. El terreno es generalmente plano, con una pendiente moderada en las partes altas de la comunidad.

Estos suelos están destinados al pastoreo de ganados vacuno y ovino. En la actualidad, las familias desean tener cada vez mayor cantidad de ganado, sin medir las consecuencias futuras de llegar a un *sobre pastoreo extremo*. Este, a la larga, no permitirá contar con ganado en pastoreo intensivo o semi intensivo, y más bien resultará en una explotación de praderas nativas con sobre carga animal por hectárea, y la práctica de pastoreo empírico extensivo y heterogéneo.



**USO DE LOS SUELOS Y SU EXTENSIÓN**

SUELO	EXTENSIÓN	USO	ESPECIES
Aptitud agrícola (secano)	120.18 ha	Agrícola	Papa, olluco, cebada.
Aptitud agrícola (bajo riego)	100 ha	Agrícola	Alfalfa, papa, avena forrajera, olluco.
Praderas nativas	4777.12 ha	Consumo animal	Ichu, thola, pastos.
Bosques	500 ha		Chachacomo, queñua, aliso y maguey.
Zonas de protección	Ninguna	Ninguna	Ninguna.

**· Agua**

Es el elemento vital para el desarrollo de la comunidad biótica. La comunidad cuenta con recursos hídricos como la laguna de Parinacochas, al borde de la cual se encuentra ubicada la comunidad. Existen, además, algunos manantes y riachuelos que en su mayoría han sido aprovechados por los comuneros para sus abrevaderos, para consumo animal, humano, riego de pasturas y algunos cultivos.

Extensas áreas comunales son de pastoreo seco que está supeditado a la estacionalidad del año. Después de la época de lluvias, se aprovecha el pasto para el ganado en las praderas secas de cerro y puna, período en el cual hay disponibilidad de pasto verde y agua. La escasez de agua en los pastizales es una preocupación constante de los pobladores.

La oferta de agua es insuficiente para los terrenos cultivables, por lo que los riachuelos existentes son utilizados para el riego de los cultivos y pasturas.

## RECURSO HÍDRICO, NOMBRES Y USO

AGUA	Nro.	NOMBRES	UTILIDAD
Ríos	3	Ullacha chico, Ullacha grande y Salla Salla.	Riego de parcelas (temporales).
Riachuelos	3	Yanapuquio, Yuraccranra, Puca Esquina.	Riego y consumo de animales.
Manantes	1	Ullacha.	Consumo Humano.
Laguna	1	Parinacochas o Incawasi.	

### · Cobertura vegetal

Por su ubicación, la comunidad se encuentra en los pisos agro ecológicos de Quechua Suni y Puna Alta, que fluctúan desde 3500 hasta 4800 msnm. Estos pisos son los que determinan el tipo y densidad de cobertura vegetal en la pradera seca de la parte alta, donde predominan las «Praderas de pampa seca». En esta zona, los pastos crecen por efecto de las precipitaciones y pasada esta época permanecen secas. En consecuencia, la producción de aproximadamente unas 4777.12 ha de pastos naturales está sujeta a la estacionalidad de las precipitaciones durante el año.

La vegetación o especies forestales más predominantes son chachacomo (*Escallonia resinosa*); queuña (*Polylepis incana*); aliso (*Alnus jorullensis*); maguey (*Agave americana*); mutuy (*Senna bi-rostris*); checche (*Berberis spp*) y tayanca (*Baccharis spp*). Son arbustos que se encuentran en las laderas y son utilizados como combustible. Se encuentran también en prácticas de agroforestería y otros. Su distribución se da en un 10 % del área comunal, mientras que el eucalipto (*Eucalyptus globulus*) y el ciprés (*Cupressus spp*), ocupan 2 ha del área comunal. En el resto del área se encuentra la thola, ubicada en la parte más baja; se le utiliza como alimento para el ganado vacuno y como combustible.

La laguna de Parinacochas produce una alga llamada “Suyuna” que sirve de alimento al ganado vacuno en tiempo de lluvias y que en tiempo de secas produce sal.

## 2.4. Principales actividades productivas y económicas de la comunidad

La principal actividad productiva de la comunidad de Salla Salla es la ganadería y su escala de prioridad es el ganado vacuno y ovino. La población del ganado vacuno alcanza a 1000 cabezas y el ovino, 4000 cabezas. A través de la actividad ganadera genera volúmenes considerables de leche para la elaboración de queso, que es la principal fuente de ingreso de la economía familiar.

### Recurso animal

Las especies de animales que predominan son el ganado vacuno, ovino y caprino, los mismos que están destinados a la producción de carne, leche y sus derivados; generalmente son de raza criolla. Los comuneros no cuentan con infraestructura ganadera.

### CANTIDAD DE ANIMALES - RAZAS - PRODUCCIÓN

ESPECIES	CANTIDAD	RAZAS	PRODUCCIÓN LECHE	PRODUCCIÓN CARNE
Vacunos	1000	Criollos	3 - 4 l/día	150 kg
Ovinos	4000	Criollos		8 - 10 kg
Caprinos	600	Criollos		10 - 12 kg
Porcinos	50	Criollos		20 kg
Cuyes	130	Criollos		0.80 kg
Equinos	30	Criollos	Utilizado para transporte.	

## 2.5. Problemas y potencialidades del manejo de recursos naturales de la comunidad

En la comunidad, *la erosión de los suelos* ha sido moderada en la década pasada considerando la topografía del terreno que es plana, por lo que en términos familiares la zona es llamada como “la

pampa". Estos factores determinan las especies vegetales, que son definidas como un conjunto de organismos vivos interrelacionados entre sí y con su medio ambiente como un todo.

**Degradación de pastizales.**– En esta comunidad, por la ubicación y topografía, la degradación es moderada, porque las familias realizan la rotación de potreros, para lo cual en épocas de lluvias, los animales son trasladados a sus potreros privados y dejan en descanso los potreros comunales, para que posteriormente, en la época del mes de junio, vuelvan a ingresar a estos una vez que las pasturas están recuperadas por efecto de las lluvias. Este tipo de manejo es apropiado para evitar el sobre pastoreo y la erosión y degradación de los suelos. Tales medidas son esenciales para planificar y dirigir el uso apropiado de parte de la comunidad. Los usuarios, al manejar estas praderas, tienen pleno conocimiento y conciencia de que un mal manejo irá disminuyendo paulatinamente la producción de crías, carne y leche que repercuten en su economía familiar.

El deterioro de los pastizales no es tan marcado, considerando que realizan una rotación de potreros que permiten una carga animal moderada; sin embargo, la escasez de las precipitaciones ha traído como consecuencia que exista cierta carencia de pastos para el ganado, que también repercute directamente en su economía familiar.

**Deforestación de bosques nativos.**– Estos se encuentran en la parte alta de la comunidad. Son pequeños bosques que están en fuerte deterioro y degradación por la acción antrópica, por el uso indiscriminado para leña, construcción de viviendas e incremento de la población comunal.

**El recurso agua.**– Cuando cesa la época de lluvias, de los pocos manantes existentes, como dijimos, la gran parte discurre a la laguna de Parinacochas, se pierde su uso productivo y la pradera queda seca por un período de nueve meses aproximadamente. Como efecto de esta estacionalidad, surge la escasez de alimento para el ganado, hecho que se complica aún más con la excesiva presión de pastoreo sobre la pradera, que produce que el ecosistema del pastizal sufra un desequilibrio, y trae como secuela procesos erosivos del suelo en la cabecera de cuenca.

**Potencialidades.**– Conocimiento, en parte de las familias, de la importancia de los pastizales en el sector aledaño a la laguna y de la existencia de 4777.12 ha de pastizal natural en la comunidad, que permiten mantener al ganado la mayor parte del año.

## SITUACIÓN INICIAL DEL MANEJO DE RECURSOS EN LA COMUNIDAD







Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_



### III. CONTEXTO GENERAL

#### 3.1. Historia reciente

Al igual que todas las comunidades de la región, Salla Salla pasó por la etapa de violencia socio-política en la década de los ochenta hasta los primeros años de los noventa. Por esta causa, algunas familias tuvieron que migrar, principalmente a capitales de las ciudades de Chala, Ica, Lima y Arequipa. La población comunal quedó reducida a familias adultas y dedicaron más tiempo a pastorear su ganado en sus potreros familiares y en los comunales. Tales hechos y circunstancias dejaron secuelas en la conducta de los campesinos, por lo que se rompieron las relaciones del tejido social.

A partir del segundo quinquenio de la década pasada, con la pacificación, se desarrollaron una serie de procesos dinamizadores de estos espacios, con inversiones realizadas por el Estado como el caso del Programa de Apoyo al Repoblamiento “PAR”. Este programa ha impulsado la construcción de viviendas, apoyo alimentario, abastecimiento de servicio de entubado de agua no potabilizada, construcción de infraestructura social y educativa que, en alguna medida, han contribuido a la sobrevivencia de los pobladores.

### 3.2. La vida en la comunidad

Desde los primeros pobladores, la principal actividad económica de la comunidad siempre fue la ganadería, manejada con sistemas tradicionales de libre pastoreo y en forma extensiva. La ganadería predominante es la crianza de ganado vacuno y ovino.

Algunas familias se han especializado en la elaboración de queso mejorado, cuyos productos son comercializados a los acopiadores o intermediarios quienes, a su vez, los negocian en las ciudades de Chala, Camaná y Lima, durante casi todo el año.

*Nuestra organización comunal no era buena, debido a que recién la comunidad de Salla Salla, como otras comunidades vecinas, salían de una crisis debido a la situación social que hemos vivido. Me refiero a la subversión. Fue la que nos tenía en el atraso, no dejaba que nos organicemos. La Junta Directiva existía, pero, como le digo, no se podía trabajar con libertad, además, nadie quería ser directivo, porque estaban amenazados y corría peligro sus vidas.*

*Testimonio del directivo Santiago Hilarión Murga*

### 3.3. Manejo ganadero

El tipo de manejo fue netamente extensivo. La alimentación del ganado estaba basada en pastos naturales tanto en los potreros comunales como privados. Antes de la intervención del Proyecto, en el año 1998, la comunidad contaba con potreros de especies forrajeras como la alfalfa y avena forrajera en una extensión aproximada de 20 ha. El tipo de pastoreo estaba limitado al manejo extensivo.

El manejo ganadero estaba basado principalmente en un manejo tradicional con la falta de calidad genética del ganado, y que ofrecía niveles de producción bajos para el autoconsumo de las familias.

### **3.3.1. Selección.-**

En esta etapa inicial ninguna familia realizaba la selección del ganado ovino ni vacuno, por lo que existía una consanguinidad marcada que se acentuaba en los rendimientos productivos de leche y carne de cada una de las especies, a consecuencia de un manejo inadecuado, y una crianza mixta en la que predominaba la cantidad de ganado antes que la calidad de los mismos.

El ganado existente en la comunidad, estaba constituido básicamente por el ganado vacuno en un 90 % de raza criolla y un 10 % de ganado cruzado (Shorton con criollo); respecto al ganado ovino, de igual manera estaba constituido un 97 % de criollo y un 3 % ovinos cruzados (Hampshire con criollo).

### **3.3.2. Instalaciones ganaderas.-**

Antes de la intervención del proyecto, las familias ganaderas de esta comunidad carecían de instalaciones ganaderas. Lo que tenían eran corrales rústicos donde realizaban sus faenas ganaderas y pernoctaba el ganado.

### **3.3.3. Sanidad animal.-**

Las familias que realizaban un control de las enfermedades infecciosas y parasitarias, lo practicaban como una actividad constante, basados en un calendario sanitario, pero lo realizaba solamente un 5 % de las familias ganaderas, que estaba sujeto a la asistencia técnica sanitaria de técnicos y algunos médicos veterinarios que prestaban sus servicios en la zona.

### **3.3.4. Aspectos productivos.-**

Respecto a los niveles de producción de leche y carne, estos eran considerados no satisfactorios, principalmente por la calidad genética del ganado y por el tipo de manejo casi tradicional o rudimentario que llegaba a las siguientes cifras:

TIPO DE GANADO	PESO VIVO ( kg )	PESO CARCASA (kg)	PRODUCCION LECHE (l)	PROD. QUESO (kg) / SEMANA
VACUNO	250 - 300	130 - 150	2.5 - 3.0	200
OVINO	16 - 18	8 - 10		
CAPRINO	16 - 18	8 - 10		

### **Ganado vacuno:**

Para el caso de la producción de leche, este se realizaba diariamente, en un promedio de 3 a 4 l a un solo ordeño y a una campaña de 270 días por año.

En referencia a la producción de carcasa, esta fluctuaba en un promedio entre 130 a 150 kg. El peso de la carcasa por animal se realiza a la edad de 4 a 5 años.

### **Ganado ovino:**

Los rendimientos en carcasa por ovino en promedio, estaban entre 8 - 10 kg. El peso de la carcasa de ovino se realiza a los 18 meses de edad.

### **Producción de queso:**

El queso se elaboraba de forma muy tradicional, con una producción aproximada de 200 kg semanales, de los cuales solamente era comercializado un 30 %, principalmente en los mercados de Chala, Atico y Camaná; el resto era para el autoconsumo.

## IV. EL PROYECTO MARENASS

El Proyecto Manejo de Recursos Naturales en la Sierra Sur – MARENASS, creado por Decreto de Urgencia N° 024–97 de fecha 19 de marzo de 1997, es un proyecto del Ministerio de Agricultura, con autonomía técnica, administrativa y económica, en el marco del Convenio de Préstamo N° 386–PE, suscrito entre el gobierno del Perú con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola – FIDA.

Su *objetivo principal* es el de fortalecer la capacidad de gestión de las comunidades y de las familias, para ejecutar sostenidamente sus propias actividades de desarrollo, ejerciendo sus derechos y deberes ciudadanos, en un marco de equidad de género.

Su **estrategia** se basa en la difusión, transferencia e internalización de tecnologías agropecuarias que promuevan la recuperación y conservación de los recursos naturales, a fin de mejorar las condiciones de vida de los campesinos y revalorizar su patrimonio.

El Proyecto MARENASS basó su estrategia de intervención de 1998 a 2002 en la comunidad de Salla Salla con un rol de facilitador, a través de un convenio firmado entre la comunidad y el Proyecto, y es por este documento jurídico que el MARENASS deposita los fondos en la cuenta comunal abierta en su oportunidad, para que la comunidad lo utilice en la capacitación de las familias y premiación a las mejores en los concursos que realizan.

La Oficina de Coordinación de Puquio interviene en las comunidades a través de dos componentes que tiene el MARENASS y que son fundamentales:

El componente Capacitación y Cambio Tecnológico - CCT, por el cual se da la capacitación a tres niveles:

- 1er. nivel: la capacitación de los Yachaq a los Yachachiq.
- 2do. nivel: la capacitación de los Yachachiq a las familias.
- 3er. nivel: la capacitación de los especialistas en educación ambiental a los docentes.

Las dos primeras están a cargo de las organizaciones comunales y la última a cargo del Proyecto. También, el Proyecto facilita la capacitación a la comunidad en general, sobre temas de autoestima, género, organización y gestión comunal, manejo contable y financiero, elaboración de perfiles de negocios, y de planes anuales. En el anexo N° 2 se pueden apreciar las capacitaciones que las comunidades realizaron respecto al manejo ganadero, así como en el anexo N° 3 los Yachaq que la comunidad ha contratado y en el anexo N° 4 se encuentra la relación de los Yachachiq.

Todas estas capacitaciones son las bases para la masificación y difusión horizontal participativa de los conocimientos, puestos en práctica a través de los concursos denominados **Pacha Mama Raymi**. Los concursos que se ejecutaron son: i) Concurso Integral Comunal (CIC), en el que participan las familias de una misma comunidad; ii) Concurso Integral Inter Comunal (CIIC), en el que participan 5 o 6 comunidades con trabajos colectivos y por el cual participan todas las familias de las comunidades, en faenas; iii) Concurso Yachachiq; iv) Concurso Escuela - Alumnos (CEA), con alumnos de la misma escuela; v) Concurso Escuela - Profesores (CEP), con docentes de la misma escuela; vi) Concurso Inter Escuelas (alumnos y profesores) (CIE), con alumnos y docentes de 5 o 6 comunidades; vii) Concurso entre Equipos Ambientales, que estaban conformados por profesores y líderes campesinos; viii) Concurso de Ampliación de Frontera Agrícola; y ix) Concurso de Autoevaluación y Gestión Comunal, que se realiza entre 5 o 6 comunidades. Para la premiación de los más eficientes, el Proyecto deposita los fondos respectivos a las cuentas bancarias de las comunidades. Los jurados de los concursos y los criterios de calificación, son seleccionados y aprobados por las propias organizaciones locales, como son las juntas directivas de cada comunidad.

El otro componente es el Servicio de Apoyo a la Producción - SAP, que forma parte de la estrategia de acompañamiento y constituye una acción complementaria al componente CCT. Se sustenta en la facilitación de fondos financieros a las comunidades, para su utilización directa y bajo responsabilidad de las propias autoridades, respaldado y aprobado en asamblea comunal. Sus objetos de gasto son:

Fondos para contratación directa de servicios de asistencia técnica (FAT); fondos para producción y comercialización, que son utilizados por los Grupos Organizados de Mujeres - GOM; y el fondo para pago a promotores comunales (FOPRO).

En total, a la comunidad se le depositó la suma de S/. 61 087.04 nuevos soles (US \$ 18 796). Los fondos se desembolsan gradualmente durante los 4 años de vigencia del convenio entre el Proyecto y la comunidad.

Los incentivos económicos sirvieron como estímulos o motivación a las familias participantes que, en realidad, son el arranque para el manejo adecuado de sus recursos naturales, complementado con el fortalecimiento de la organización comunal, ya que fueron ellos mismos los ejecutores de los concursos. Así, demostraron que los profesionales del Proyecto solamente tienen una labor de facilitación y que todas las decisiones eran tomadas por la comunidad, que consideraba sus propias necesidades de acuerdo con el orden de prioridades basado en su planificación a mediano y largo plazo. Con ello, aspiran a la sostenibilidad de sus actividades.

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_



## **V. EL ESTUDIO DE CASO**

### **5.1. Eje central del estudio de caso**

#### **“SALLA SALLA CAMINO A UN DESARROLLO GANADERO SOSTENIDO”**

Se trata de una experiencia en proceso de consolidación que, a partir de la intervención del Proyecto MARENASS, viene desarrollando acciones con resultados y logros importantes respecto a un incremento de los niveles productivos de la ganadería familiar, el mismo que se refleja después de la retirada del Proyecto y continúa en forma sostenida.

### **5.2. Objetivo general**

Dar cuenta del desarrollo ganadero de la comunidad de Salla Salla, como producto al cambio de actitud por el empoderamiento de conocimientos y técnicas en el manejo ganadero.

### 5.3. Objetivos específicos

- a) Recuperar, reflexiva y analíticamente, las experiencias vividas por las familias de la comunidad de Salla Salla, con el proceso de intervención del Proyecto MARENASS, y con el fortalecimiento de la organización y gestión de la comunidad para el manejo del recurso ganadero y sus pastizales.
- b) Identificar debilidades y fortalezas para mejorar el proceso del mejoramiento genético del ganado, a través de la introducción de reproductores mejorados, la instalación de más áreas de pasturas mejoradas y la construcción de abrevaderos.
- c) Identificar los factores técnicos, económicos, socioculturales y ambientales que influyen en el desarrollo ganadero.

### 5.4. Proceso metodológico de intervención

Son las propias comunidades las que conducen el proceso y toman las decisiones, conforme a sus necesidades y prioridades reales. La capacitación se realiza en la práctica, en la parcela, con sus propios insumos, herramientas y en el idioma de las propias familias, en los momentos en que ellas lo desean, a través de acciones concretas como «*aprender haciendo*», y dando prioridad a los materiales locales.

Se da un sistema de capacitación de campesino a campesino que se inicia con la contratación de los Yachaq por las organizaciones campesinas, luego de una evaluación de parte de las familias, de sus conocimientos sobre el tema requerido. Estos Yachaq capacitan en las propias parcelas a los Yachachiq, quienes validan los conocimientos recibidos en sus prácticas productivas, para que con conocimientos validados en esa realidad capaciten a las familias concursantes.

Ciertamente, MARENASS tuvo una serie de evoluciones de acuerdo con las enseñanzas de la práctica campesina. La más importante radica en el esfuerzo por *reinterpretar el objetivo general*, y explicitar que la clave del éxito está en el fortalecimiento de las capacidades locales de las organizaciones comunales y de las familias. De esta manera, se aclara que **lo central del desarrollo son los actores y no los recursos naturales** en sí y por eso se refuerzan las potencialidades humanas.

*Los yachachiq y promotores se desempeñan bien. Les comprendíamos perfectamente, ya que ellos lo hacían en forma técnica y también práctica en el campo, lo que después nosotros practicábamos en nuestras chacras.*

**Testimonio del concursante Martín Prado Hilarión**

## 5.5. Actividades de Salla Salla con MARENASS

El convenio entre el Proyecto y la comunidad de Salla Salla se ha realizado el 13 de febrero de 1998, como resultado de la difusión y promoción iniciada por MARENASS ante autoridades provinciales, comunales y estas a las familias usuarias, y concluyó el 13 de febrero de 2002. La comunidad en el nivel de los Concursos Integrales Inter Comunales, ha logrado:

AÑO	TIPO DE CONCURSO	PUESTO OCUPADO	MONTO DE GANANCIA
1998	Elaboración de queso mejorado	Primero	800.00
	Construcción de terrazas	Segundo	1000.00
1999	Manejo de praderas	Primero	1300.00
	Producción de plantas para conservación de suelos	Segundo	600.00
	Conservación de Suelos	Segundo	600.00
2000	Concurso Integral Inter-Comunal	Segundo	2350.00
2001	Concurso Integral Inter-Comunal	Segundo	2000.00
	Concurso Ampliación frontera Agrícola - AFA	Primero	10 590.00
TOTAL			19 240.00

## 5.6. Fondos recibidos y uso de incentivos intercomunales

La comunidad de Salla Salla, durante los 4 años de trabajo con la facilitación del Proyecto ha recibido los siguientes fondos:

<b>FONDOS</b>	<b>TRANSFERENCIAS RECIBIDAS S/.</b>	<b>EJECUCIÓN DE LOS FONDOS RECIBIDOS S/.</b>
FAT	7812.50	7812.50
FOPRE	41 907.54	41 907.54
FOPRO	6537.00	6537.00
FPC	4830.00	4830.00
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 61 087.04</b>	<b>S/. 61 087.04</b>

FAT = Fondo de Asistencia Técnica.

FOPRE = Fondo de premios.

FOPRO = Fondo de promotor.

FPC = Fondo de producción y Comercialización.

La comunidad de Salla Salla ha recibido como incentivo la suma de S/. 19 240.00 por los concursos ganados durante los cuatro años de trabajo con el proyecto, que fueron invertidos en:

<b>AÑO</b>	<b>INVERSIÓN REALIZADA</b>	<b>MOTIVO DE LA INVERSIÓN</b>	<b>MONTO INVERSIÓN</b>
1998	Compra de tubos	Canal entubado (sector Yanaorcco)	620.00
	Compra de alambre púas	Delimitar potrero (sect. Huancarama)	1180.00
1999	Compra de postes	Cercado de potrero	1200.00
	Compra de alambre púas	Delimitar potrero	1350.00
2000	Compra de cemento	Construcción de bebedero	2350.00
2001	Compra de alambre de púas	Delimitación potrero	1350.00
	Compra de postes	Cercado de potrero	650.00
2002	Compra de postes y alambre de púas	Cercado de potrero - Sector Pampa Grande	10 590.00

Estos importantes incentivos han servido a esta comunidad como medio movilizador de energías y de conocimiento, que ha permitido fortalecer la organización y gestión comunal para dinamizar la economía rural.

*El trabajo que hizo el proyecto MARENASS en la comunidad fue muy bueno, porque todos sabemos los métodos para la conservación de los recursos naturales. Yo por mi parte voy a continuar trabajando, mejorando mis chacras, mis animales y pastos. Hemos aprendido a vivir mejor, tener mejor alimentación y balanceada, así como la crianza de animales en seleccionar mejor los reproductores.*

*Testimonio de: Adalberto Ramos Cataño*

## **5.7. La Autoevaluación Participativa**

El concurso Inter Comunal de Autoevaluación Participativa se ha implementado con la finalidad de que las comunidades puedan realizar, en forma participativa, la evaluación y planificación comunal de sus actividades realizadas durante los 4 años de apoyo del Proyecto MARENASS. La evaluación se realiza haciendo contrastes con sus mapas parlantes de pasado, presente y futuro, que fueron elaborados al inicio del Proyecto, y con la valoración de los cambios de cuánto han avanzado y cuánto les queda por hacer. La planificación se realiza para un horizonte de 20 años, que al concluir el Proyecto constituye el nuevo mapa de futuro en su estrategia de Plan de Desarrollo Comunal. En anexo N° 1 se pueden apreciar las actividades que piensan desarrollar a partir del 2002 en adelante.

Los resultados obtenidos de este concurso son halagadores, considerando que de las actividades planificadas en el año 1998 (año de inicio con el proyecto), contrastadas con el mapa de autoevaluación del año 2002, se concluye que ejecutaron el 100 % de lo planificado.

## **5.8. La ganadería y otras actividades**

Después de la ganadería como actividad principal de esta comunidad, existen actividades complementarias como la agricultura dedicada principalmente al cultivo de cebada, trigo, haba y papa, productos que en su mayoría son para el autoconsumo de las familias, las mismas que en promedio cultivan en una extensión aproximada de 0.5 ha.

## **VI. RESULTADOS**

### **6.1. Resultados físicos**

Las 40 familias empadronadas, casi en su totalidad, participaron en forma activa en las actividades y aprendizajes organizados por la propia comunidad y facilitados por el Proyecto.

Las familias motivadas por los concursos con incentivos que promueve el Proyecto MARE-NASS sobre la base de sus conocimientos y de sus recursos, dinamizan sus actividades para desarrollar tecnologías alternativas que permitan mejorar el ganado y sus pasturas. El Proyecto ha jugado el papel de facilitador para que las familias mejoren su capacidad creativa con cambio de actitudes y aptitudes en el manejo de sus recursos naturales.

La innovación de las familias y la comunidad organizada, haciendo uso de sus premios e incentivos logrados a través de la participación en concursos, los están reinvertiendo en actividades productivas. Además, las familias vienen logrando el incremento de los niveles de producción de carne, leche y queso como resultado del mejoramiento genético y el incremento de sus áreas de pastizales con especies mejoradas.

#### **6.1.1. Instalación de pasturas**

Al respecto de la instalación o ampliación de áreas forrajeras en la comunidad de Salla Salla, desde la intervención del Proyecto hasta el momento, las familias han logrado instalar unas 60 ha

de alfalfa de las variedades Ranger americana, Suprema, Californiana y Chilena en algunos casos asociadas con: Rye grass, Festuca y Dactylis. Así mismo, lograron instalar unas 300 ha de avena forrajera durante los últimos 7 años, siendo un total de 360 ha de instalación de pasturas.

### **6.1.2. Instalaciones ganaderas**

Al respecto, producto de la capacitación, la comunidad logró realizar la instalación de 7 bebederos en los potreros comunales de la pampa, en los sectores de Yanaorco, Huancarama y Pampa grande, de los cuales 6 se construyeron en los 3 últimos años posteriores a la intervención del Proyecto. De igual manera, algunos ganaderos han logrado construir sus mangas<sup>1</sup> en número de 4, para facilitar las faenas ganaderas; de estas, 3 se construyeron los últimos 3 años posteriores a la intervención del Proyecto, como las de don Ángel Taboada, Alberto Ramos, Demetrio Melgarejo y la comunidad misma.

### **6.1.3. Recurso animal**

Respecto al recurso animal, principalmente la población ganadera y vacuna, el incremento en ejemplares es como sigue: Cantidad de ganado vacuno = 1500 de 1000, siendo un incremento de 500 ejemplares. En tanto que ha disminuido la cantidad de ovinos: Cantidad de Ovinos = 3000 de 4000, esto en razón de que las familias están cambiando su hato de ovino criollo a mejorado.

### **6.1.4. Sanidad Animal**

En la actualidad, un 70% de las familias ganaderas realiza el control de enfermedades tanto infecciosas como parasitarias. Dentro de ellas, las que tienen mayor incidencia en ganado vacuno son: la fiebre aftosa, carbunco, enfermedades de parasitismo gastrointestinal, mastitis, retenciones placentarias. En lo que respecta al ovino, estas son: Parasitismo gastrointestinal y parasitismo externo.

El control sanitario lo realizan considerando el calendario sanitario. Las dosificaciones las realizan antes y después de las lluvias, utilizando generalmente productos de amplio espectro como las ivermectinas, que son eficaces contra los parásitos externos e internos.

---

1 Consisten en un pasadizo que permite el desplazamiento de un solo animal. Está provisto de dispositivos adecuados para inmovilizar a los animales, a fin de evitar que lleven a cabo cualquier operación. Está dividida a lo largo en espacios menores por medio de barras denominadas trancas, los cuales deben reunir condiciones de fortaleza y de fácil y liviano desplazamiento.



Posteriormente, a las 2 semanas de la dosificación, aplican sus golpes vitamínicos, que consisten principalmente en las vitaminas A, D y E, y la B12 que comercialmente es conocida como Hemathopan, la misma que tiene una acción de estimulante del apetito.

Uno de los problemas sanitarios que tiene cierta incidencia sobre el ganado de la comunidad, es la enfermedad infecciosa conocida como el “Carbunco Sintomático”, el cual ha originado cierta mortalidad, principalmente en los meses secos, como consecuencia de una bacteria del género *clostridium chavoi*. Por eso, las familias ganaderas, como medida preventiva, utilizan una bacterina triple para su vacunación, realizando en algunas ocasiones hasta tres vacunaciones por año, lo cual les ha permitido controlar en parte esta mortal enfermedad.

### 6.1.5. Aspectos Productivos

Respecto a la producción de leche y carne de vacunos y ovinos, estos se han incrementado significativamente en los últimos 7 años, desde la intervención del Proyecto:

TIPO DE GANADO	PESO VIVO (kg )	PESO CARCASA (kg)	PRODUCCIÓN LECHE (l)	PROD. QUESO (kg)/ SEMANA
VACUNO	350 - 400	170 - 200	5 - 6	400 - 500
OVINO	30 - 35	15 - 20		
CAPRINO	20 - 25	12 - 15		

Cabe señalar que en la actualidad, el 90 % de la producción de queso mejorado producido artesanalmente está destinado al mercado y el 10 % al consumo de las familias. Existen acopiadores que comercializan este producto con los mercados de Chala, Atico, Cora Cora, Chaparra, Ayacucho y Lima. El costo promedio por kg en la misma comunidad es de S/. 7.00 durante el año. Este queso es el más cotizado de la zona por tener características de mejor elaboración.

### 6.1.6. Mejoramiento Genético

Respecto al mejoramiento genético, la introducción de algunas razas mejoradas, tanto en lo que respecta a vacunos como ovinos, les está permitiendo mejorar sus niveles de producción de leche y de carne. La composición de los hatos a nivel comunal es como sigue:

Ganado vacuno :

- Raza Brown Swiss = 40 %
- Raza Shorton = 20 %
- Raza Criollo = 40 %

Ganado ovino :

- Raza Hampshire = 30 %
- Raza Hampshire Criollo = 20 %
- Raza Criollo = 50 %

### SITUACIÓN ACTUAL DEL MANEJO DE RECURSOS











## 6.2. Resultados cualitativos

El primer resultado es haber legitimado y fortalecido la organización comunal con la recomposición de su tejido social y organizacional, después de haber sido golpeada por la violencia social de los años 80 y 90, y la consiguiente migración de muchos de sus miembros hacia las ciudades.

Se ha recuperado y fortalecido la autoestima familiar y comunal al ser los mejores, y por destacar frente a las comunidades aledañas. Por esto, la comunidad campesina de Calera viene optando por una nueva forma de desarrollo y de trabajo, siguiendo un mismo criterio. Así, ha mejorado la comunicación familiar y comunal.

El *incremento cualitativo de áreas de pasturas* de parte de las familias y comunidad organizada que, conscientes de la escasez de pastos y el agua, han tomado acuerdos comunales para ampliar las áreas con pasturas mejoradas como la alfalfa, Rye grass, Dactylis y avena forrajera. Así mismo, ha realizado la construcción de abrevaderos para el consumo del ganado, aprovechando el recurso agua y, al mismo tiempo, la organización de pastoreo rotativo del ganado vacuno y ovino. Estas acciones han permitido a los pastos completar con su período vegetativo, y así se han logrado semillas que incrementen la densidad de cobertura en la pradera y, por ende, mejorar la alimentación.

La comunidad, haciendo uso de sus premios, realizó el cercado de 63 ha de áreas comunales, a fin de poder lotizarlas para el sembrío de pastos mejorados y optimizar la alimentación del ganado; así mismo, invirtieron en la construcción de bebederos en los potreros comunales, a fin de dotar de agua al ganado.

El *mejoramiento económico* se da a partir de una seguridad alimentaría familiar con el manejo adecuado en sanidad animal, el incremento de la población ganadera, que dan como resultado el incremento de los niveles de producción de carne y leche, y la elaboración de queso mejorado en forma artesanal; es decir, el aumento de la cantidad de productos alimenticios. Este crecimiento de la producción, y el aumento del precio (especialmente del queso que es la actividad principal de todas las familias en esta comunidad) les ha permitido obtener mayores ingresos.

*Con la acción comunal*, a través de faenas, se han controlado las plantas invasoras y venenosas que invaden áreas de pastoreo. Estas disminuyen la producción de pastos y compiten con los nutrientes del suelo, además de poner en peligro la salud del ganado, especialmente en la época de escasez de pastos.

Otra acción conjunta es la captación de agua a través de tuberías para los abrevaderos que proporcionan agua al ganado vacuno y ovino. Así mismo, han realizado la construcción de potreros, con la finalidad de ampliar las áreas de pasturas y facilitar la rotación de potreros para disponer de pastos verdes en las épocas de estiaje y mantener así la producción de queso durante todo el año.

Las familias *aprenden haciendo*. Como producto del fortalecimiento de sus conocimientos y capacidades, las familias ganaderas comienzan a manejar en forma eficiente su recurso animal, agua y forraje, creando condiciones favorables para la regeneración de la biomasa y mejorando la alimentación del ganado vacuno y ovino. De esta manera, las familias y la comunidad en su conjunto cambian de actitud y aptitud para vivir en armonía con la naturaleza.

Las *mujeres en el manejo ganadero* juegan un rol importante a través de las diferentes actividades que desarrollan como producto de su empoderamiento en las técnicas de manejo como el cuidado del ganado en el momento del pastoreo, el ordeño de las vacas, en producción, y en la elaboración del queso, que les permite contribuir en los ingresos de la economía familiar.

*Lo que enseñó el proyecto me pareció bueno, pero no pude trabajar por motivos de salud. Pero en ganadería aprendí a mejorar la crianza y hacer mejores quesos, por ello me gustaría que siga el proyecto, porque quiero aprender más ahora que me encuentro mejor de salud.*

**Testimonio de la participante Mauricia Huamaní Mitma**

### **6.3. La comunidad así percibe sus cambios**

- § Fortalecimiento de las capacidades de las familias para realizar gestiones y para consolidar sus lazos de relación dentro y fuera de la comunidad.
- § Los directivos tienen capacidad de convocatoria y gestión de desarrollo comunal.



- § La organización comunal se consolida mejorando su capacidad de gestión ante otras instituciones como CONACS o DESCO, con la finalidad de buscar el desarrollo comunal.
- § La comunidad tiene mayor disponibilidad de pastos y agua para el ganado.
- § Las prácticas de manejo adecuado de sus recursos naturales reducen la presión del ganado sobre la pradera y permiten la recuperación de la densidad de la cobertura vegetal.
- § La mujer tiene mejores oportunidades de participación en las actividades comunales como en la dirigencia, en aspectos productivos, en la gestión y negocios.
- § El proceso del mejoramiento genético está permitiendo incrementar los niveles de producción de carne y leche.
- § La aplicación de técnicas adecuadas en el manejo ganadero está permitiendo mejorar sus hatos ganaderos.
- § Por la elaboración de quesos mejorados están obteniendo un liderazgo respecto a la calidad de queso en la zona.
- § El incremento de áreas con especies forrajeras mejoradas (alfalfa, Rye grass, avena forrajera), les está permitiendo producir queso durante todo el año.
- § Ahora venden más carne y queso, mejorando sus ingresos y elevando su nivel de vida.

#### **6.4. Planificación a mediano y largo plazo**

La comunidad cuenta con su Plan de Desarrollo Comunal (anexo N°1), en el que están expresadas las actividades que tienen pensado ejecutar respecto al manejo ganadero sostenible; estas son:

- § Continuar con el mejoramiento genético tanto por monta natural como por inseminación artificial.

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_

- § Ampliación de las áreas forrajeras con pastos mejorados como alfalfa, Rye grass, Dactyls y otros.
- § Organizar canales de comercialización del queso, a fin de evitar a los rescatistas (intermediarios) y poder obtener mejores ingresos.
- § Continuar con la construcción de instalaciones ganaderas como mangas, bretes<sup>2</sup>, bebederos, comederos, con el fin de mejorar las faenas ganaderas.
- § Cercado de potreros para una mejor rotación de los mismos y racionalizar mejor los pastos en las épocas de estiaje.

---

2 Cercado para atrapar y poder manipular el ganado.

## VII. CONCLUSIONES

- § En lo que respecta a la instalación de nuevas áreas forrajeras, la alfalfa principalmente, se ha incrementado en un 200 % en los últimos 7 años, con la finalidad de tener alimento verde durante todo el año. Esto se está logrando y ha traído como consecuencia que la producción de queso se realice todo el año.
- § La población vacuna se ha incrementado en un 50 % y, contrariamente, el ganado ovino ha decrecido en un 25 %, debido a que el mejoramiento genético del ganado vacuno y el cambio del ovino criollo por mejorado, tuvieron mejores resultados económicos. Este hecho permitió un mejor manejo de los pastizales.
- § Debido al proceso de mejoramiento genético, iniciado a partir de la introducción de razas mejoradas como el Brown Swiss y el Shorton, el ganado se ha incrementado. Hasta la fecha, se ha logrado el mejoramiento del ganado en un 60 % con relación al inicio de la intervención del Proyecto. En cuanto al mejoramiento del ganado ovino, este se ha incrementado en un 50 % a partir de la introducción de razas mejoradas como el Hampshire.
- § Las familias continuaron con las actividades que aprendieron con el apoyo del MARENASS que se retiró el 2002; es así que han construido 06 bebederos y 03 mangas sin la intervención del Proyecto.
- § Como producto del incremento de las áreas forrajeras y del mejoramiento genético en ganado vacuno, la producción de carcasa se ha incrementado en 30 %. De igual manera, la pro-

ducción de leche se incrementó en 100 % y la producción de queso en 100 % con respecto al año de inicio del proyecto. Con relación a la producción de carcasa del ganado ovino, esta se incrementó en 100 % por la introducción del ganado mejorado.

- § En lo que respecta a sanidad animal, hoy el 70 % de las familias controlan las enfermedades considerando el calendario sanitario. Este es el resultado del fortalecimiento de sus conocimientos y capacidades a partir de sus propias experiencias, aunadas a las capacitaciones recibidas y pasantías realizadas con la intervención del Proyecto.
- § El incremento de los niveles productivos, principalmente la venta de quesos, ha sido determinante para que las actividades desarrolladas por la comunidad tengan perspectivas, ya que, como actividad principal productiva, es fuente de ingresos y, por lo tanto, mejora la economía de las familias.
- § El pilar fundamental de todo el proceso es la metodología de capacitación utilizada. Esta ha permitido la masificación y difusión de las técnicas en el manejo ganadero, las mismas que han sido replicadas por familias no participantes, y por medio de las cuales han podido verter todos sus conocimientos y habilidades en su actividad principal, que es la ganadería. Como resultado de este hecho, la comunidad produce quesos durante todo el año, y la calidad de los mismos es la más solicitada a nivel de toda la zona.
- § Un aspecto importantísimo que vale mencionar, es que las familias de la comunidad han visto incrementados sus niveles de ingreso en 45 %.
- § Otro aspecto importante que cabe anotar es que, como producto del apoyo del proyecto durante estos años, el 50 % de familias del estrato “muy pobre” han pasado a “pobres”, como consecuencia de las mejoras en sus niveles de vida.
- § Asimismo, existe en la actualidad un 30 % de familias que ha dejado de ser pobre y lleva excedentes de su producción a los mercados locales y regionales. La existencia de viviendas edificadas recientemente con material noble, es reflejo de las mejoras en los niveles de producción que, a su vez, les ha permitido mejorar su calidad de vida.
- § Un aspecto fundamental es que las familias reinvirtieron sus premios en la optimización de sus parcelas con la instalación de pasturas mejoradas y en la calidad genética de su ganado. Como resultado de esa reinversión mejoran sus niveles de producción, aumentan sus ingresos y se eleva el nivel de vida de las familias.

## VIII. LECCIONES APRENDIDAS

### *Por la instalación de pasturas*

- § La instalación de pasturas mejoradas como la alfalfa, Rye grass y avena forrajera es base fundamental de la alimentación del ganado, y es uno de los pilares para iniciar un proceso de mejoramiento genético, considerando que las exigencias alimenticias de las especies mejoradas son mayores con respecto al ganado criollo, tanto vacuno como ovino.
- § Todo el esfuerzo que hacen las familias para producir más forrajes tiene la finalidad de producir más queso y no solo leche.
- § La organización comunal debe estar *debidamente fortalecida* para iniciar cualquier proceso de mejoramiento genético e instalación de pasturas a nivel comunal. El éxito de los trabajos logrados en aspectos de riego y de manejo de pastizales, está basado en las relaciones de confianza, respeto, relaciones internas de organización, costumbres y decisiones voluntarias.
- § El riego de praderas es muy importante para crear condiciones favorables para la recuperación de la biomasa. Así, mejora la alimentación del ganado que da lugar a mayores beneficios para las familias usuarias. Además, de esta forma, el ecosistema del pastizal no sufre desequilibrios.
- § En el *sistema de mejoramiento genético de vacunos y ovinos*, la organización comunal es la clave de sostenibilidad de cualquier esfuerzo por recuperar, mejorar y aprovechar los recursos naturales.

### ***Desde las familias hacia los recursos naturales***

§ El interaprendizaje campesino para la ***gestión de sus recursos naturales*** es un verdadero proceso de aprendizaje familiar de todas las técnicas de uso y manejo ganadero, y con la asignación roles dentro de los miembros de la familia. Por ello, en la comunidad se ha consolidado el ***manejo ganadero e instalación de especies forrajeras***.

§ Cuando el ***uso y manejo*** de los recursos naturales está en manos de las familias y la comunidad, en función de sus intereses y prioridades, se logra un impacto positivo para la sostenibilidad del manejo ganadero; más aún, cuando el ganado vacuno es el potencial familiar y columna vertebral del sustento económico, a través de la comercialización del queso.

### ***No soluciones, sino una propuesta de cambio***

§ Es la propia comunidad la que ha desarrollado sus capacidades para incrementar sus bases productivas, generando ella misma su propia dinámica.

§ La mejora de las condiciones de vida de las familias (comodidad, nutrición, salubridad, privacidad y bienestar), depende de su capacidad de invertir tiempo, esfuerzos, criterios y dinero en la actividad ganadera, por ser esta su medio de sustento.

### ***De la capacitación***

§ La capacitación práctica de campesino a campesino, realizada en forma horizontal, en los mismos hatos familiares y haciendo uso de los recursos que están al alcance de la familia, permite un mayor aprendizaje en el momento de la práctica; entonces: ***“lo que se hizo con la mano, queda grabado en el pensamiento”***. Por eso, las familias no se olvidan y ponen en práctica lo aprendido en beneficio propio.

### ***De los incentivos***

§ Los concursos organizados y ejecutados por las familias y la organización comunal han permitido un acercamiento, confianza y comunicación entre campesinos dentro de la misma comunidad, así como con las comunidades con quienes han competido en los concursos.

- § Los incentivos ganados en estos concursos son revertidos en acciones de necesidades sentidas por las propias familias o que emanan de las asambleas comunales, en cuyo caso los beneficios alcanzan a la mayoría de familias. Tal es el caso de su proyecto “Centro integral de Desarrollo Agropecuario Pampa Grande” que consistía en el cercado y parcelamiento de 63 ha para la instalación y sembrío de pastos mejorados, a fin de dotar de pasto verde al ganado en épocas de estiaje y para la producción de leche que es la materia prima básica en la elaboración del queso, la principal actividad de las familias.





## **IX. FUENTES DE CONSULTA**

1. Documento ex ante del Proyecto MARENASS.
2. Archivo documentario de la OCZ - Puquio 1998 a 2001.
3. POA de la institución MARENASS 1999 a 2000.
4. Documentos contables de OCZ - Puquio.
5. Informes trimestrales de la OCZ - Puquio.
6. Archivo de las comunidades sistematizadas.
7. Bases de concursos de la comunidad de Salla Salla.
8. Fichas de seguimiento de concursos.
9. Documentos de autoevaluación participativa 1998 a 2001 de la comunidad de Salla Salla.
10. Memoria comunal de la comunidad de Salla Salla.

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_

## X. SIGLAS Y ABREVIATURAS USADAS

MARENASS	: Manejo de Recursos Naturales en la Sierra Sur
POA	: Plan Operativo Anual
RNP	: Recursos Naturales Productivos
OCZ	: Oficina de Coordinación Zonal
UCP	: Unidad de Coordinación del Proyecto
MINAG	: Ministerio de Agricultura
FIDA	: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
CCT	: Capacitación y Cambio Tecnológico
SAP	: Servicio de Apoyo a la Producción
FAT	: Fondo de Asistencia Técnica
FOPRO	: Fondo para Pago a Promotores
FOPRE	: Fondos Transferidos para Premios
AF A	: Ampliación de la Frontera Agrícola
C.C.	: Comunidad Campesina
CONACS	: Consejo Nacional de Camelidos Sudamericanos
DESCO	: Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_

## XI. GLOSARIO

***Yachachiq:*** (quechua), Líder campesino en manejo de recursos naturales; es el que capacita a las familias.

***Yachaq:*** (quechua), "el que sabe", "el que enseña", es el experto o especialista en temas técnicos específicos.

***Promotor comunal:*** Líder campesino que acompaña la gestión del Proyecto en las comunidades campesinas.

***Hato:*** Es el ganado en una determinada área de terreno como corral.

***Soportabilidad:*** Es la carga animal óptima que puede soportar una pradera sin que pierda su estado y condición de equilibrio

***Efecto:*** Cambios en el comportamiento o mejoras en el acceso o calidad de los recursos.

***Impacto:*** Mejoras sostenibles en las condiciones o bienestar humano.

***Indicador:*** Instrumento destinado a simplificar, medir y comunicar acontecimientos complejos y tendencias.

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_

## **ANEXOS**

### **ANEXO N° 1**

#### **Plan General de Desarrollo Comunal a Mediano y Largo Plazo de la Comunidad Salla Salla**

##### **1. MEJORAMIENTO CONSERVACIÓN DE SUELOS Y FORESTACIÓN**

- Construcción de mayores áreas de terrazas de absorción y formación lenta.
- Construcción de zanjas de infiltración.
- Rehabilitación de andenes.
- Forestación y reforestación de mayores áreas con especies nativas y exóticas.

##### **2. MANEJO DE GANADO**

- Alimentación, siembra de especies forrajeras.
- Conservación de pastos (heno y ensilado).
- Mejoramiento en la elaboración del queso.
- Mejoramiento genético de ganado vacuno y ovino.
- Construcción de corrales, mangas, bretes, etc.
- Construcción de bebederos.
- Control y vigilancia de las vicuñas.
- Instalación de cerco permanente para las vicuñas.
- Captura y esquila de vicuñas.

- Instalación y funcionamiento de una granja de aves.
- Construcción de planta quesera y elaboración de derivados lácteos.

### **3. MANEJO DE AGUA, RIEGO PARCELARIO Y CULTIVOS**

- Construcción y mantenimiento de canales de riego.
- Control de kikuyo.
- Construcción de almacenes de semillas.
- Riego en composturas y aspersión.
- Instalación de molinos de viento para extracción de agua del subsuelo.
- Ampliación de la frontera agrícola en terrenos eriazos.
- Diversificación de cultivos más rentables y comerciales.

### **4. MANEJO DE PRADERAS**

- Control de plantas invasoras (espinas y garbancillo).
- Delimitación de potreros (alambrado).
- Cosecha de semilla de pastos nativos.

### **5. MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS RURALES**

- Construcción de letrinas.
- Prácticas de biohuerto familiar.
- Mejoramiento de viviendas.
- Instalación de energía eléctrica.
- Construcción de posta de salud.
- Instalación de una industria peletera con fábrica de zapatos, carteras y otros.
- Construcción de colegio secundario.
- Instalación de teléfono público y domiciliario.



**ANEXO N° 2**  
**CAPACITACIÓN PARA EL MANEJO GANADERO**

<b>AÑO</b>	<b>TEMA DE CAPACITACIÓN</b>	<b>Nro. CAPACITADOS</b>	<b>VARONES</b>	<b>MUJERES</b>
1998	Elaboración de Queso	15	11	4
1999	Manejo de ganado	15	11	4
2000	Elaboración de productos lácteos	15	11	4
	Manejo de riego	14	11	3
2001	Riego parcelario	15	10	5
	Manejo de pastos	16	9	7
	Sanidad animal	15	10	5
<b>TOTAL</b>		105	77	28

**ANEXO N° 3**  
**YACHAQ CONTRATADOS PARA EL MANEJO GANADERO**

<b>AÑO</b>	<b>NOMBRES DE YACHAQ</b>	<b>TEMA DE CAPACITACIÓN</b>
1998	Marciano Solgorre López	Elaboración de queso
1999	Sebastián Cáceres Medina	Manejo de ganado
2000	Matilde Tumbalobos Cabrera	Elaboración de productos lácteos
	Genaro Ccoyori Mamani	Manejo de riego
2001	Washington Paco Pari	Riego parcelario
	Javier Taboada Mosqueira	Manejo de pastos
	Cesar Espinosa Mitma	Sanidad animal

## ANEXO N° 4 YACHACHIQ POR AÑOS

<b>AÑO</b>	<b>NOMBRE YACHACHIQ</b>	<b>ESPECIALIDAD</b>
1998	Adalberto Ramos Cataño	Integral
	Augusto Hilarion Murga	Integral
1999	Adalberto Ramos Cataño	Integral
	Augusto Hilarion Murga	Integral
2000	Adalberto Ramos Cataño	Integral
	Augusto Hilarion Murga	Integral
	Santiago Hilarion Murga	Integral
2001	Adalberto Ramos Cataño	Integral
	Augusto Hilarion Murga	Integral
	Santiago Hilarion Murga	Integral

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido  
se terminó de imprimir en el mes de octubre de 2005  
en la Imprenta del Centro Bartolomé de Las Casas  
Limacpampa Grande 565 - Apartado 477  
Teléfono: 234073 - Fax: 245656  
e-mail: [cbcimpta@apu.cbc.org.pe](mailto:cbcimpta@apu.cbc.org.pe)  
Cuzco - Perú

Hacia un desarrollo comunal ganadero sostenido \_\_\_\_\_